



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE



مرحباً بكم في هذه الليلة المباركة

طرق للاستقرار الوظيفي

HARMONY AT WORK PLACE

من كانت له قمة كانت له



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE



طرق للاستقرار الوظيفي

HARMONY AT WORK PLACE

Effective Steps To Create a Healthy Work Place



عصام ياسين قاري
مدير تدريب مفاهيم التسويق
الخطوط السعودية



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

(تعلموا ما شئتم ، فلن ينفعكم الله بالعلم حتى تعملوا)
مقولة معاذ بن جبل رضي الله عنه

(كتاب : رجال حول الرسول صلى الله عليه وسلم ، إعداد : خالد محمد خالد ، دار الكتب العلمية ، بيروت)

أقيمت هذه الأمسية العلمية مساء يوم الخميس
الثاني من ذي الحجة 1441 للهجرة
الموافق 23 يوليو 2020 م



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي - HARMONY AT WORK PLACE



الدقائق

الأولى

تقرب المسافات





خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE



ترحيب صادق و شكر لجميع الضيوف الكرام و الكريّمات من كل مكان
كل عام و انتم بخير بمناسبة عشر ذي الحجة 1441





خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي - HARMONY AT WORK PLACE



شكر خاص و تقدير لسفراء برنامج المبادرات النوعية لتدريب الشباب
لجهودهم في تخطيط و تنفيذ هذه الامسيات العلمية
في الاصدار الثاني من هذا البرنامج

الاستاذ صلاح الكيال
من مركز خبراء الشباب



المهندس محمد حريان
من شركة بناء الطاقات



المادة العلمية
و التسجيل



الاستفتاح



التفاعل
حسب خطة المنظمين



الطول





خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي - HARMONY AT WORK PLACE



قسم التعريف بمقدم المادة

دعونا نتواصل!



الموقع الرسمي للمستشار
عصام ياسين قاري

WWW.ISAMGARI.COM

دعونا نتواصل !



عصام ياسين قاري

- استشاري التدريب
- مدير تدريب مفاهيم التسويق في الخطوط السعودية
- مؤسس مركز التطوير المستمر

Isam Yasin Gari

- Training Consultant
- Manager of Concept Training Saudia Airlines
- CIC Founder & C.E.O



دعونا نتواصل !

Mob. +966 505 668619

Tel/Fax. +966 12 6946557

email. isamsv@hotmail.com

www.isamgari.com



isamgari



isamgari



isam.y.gari



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي - HARMONY AT WORK PLACE



قسم التعريف بمادة الدورة



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

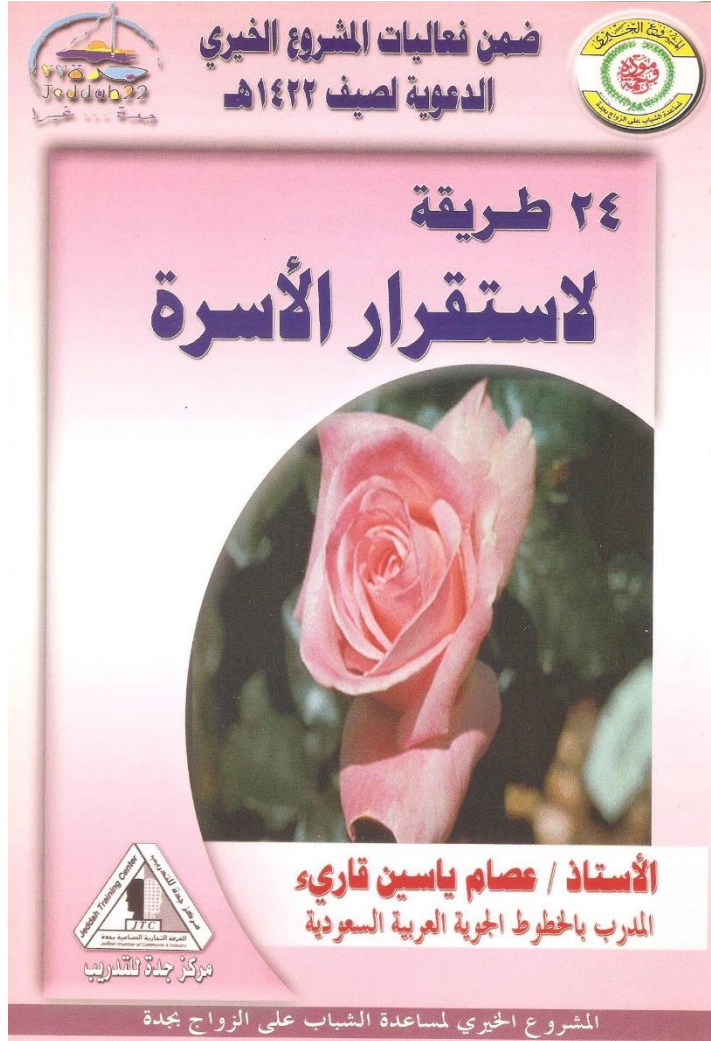
HARMONY AT WORK PLACE



ولدت هذه الدورة و أخواتها في عام 1422 للهجرة بعد أن ألفت أربعة كتب تناقش (موضوع الاستقرار) في أربعة مناطق من حياتنا اليومية

وقفه شكر لشركاء النجاح

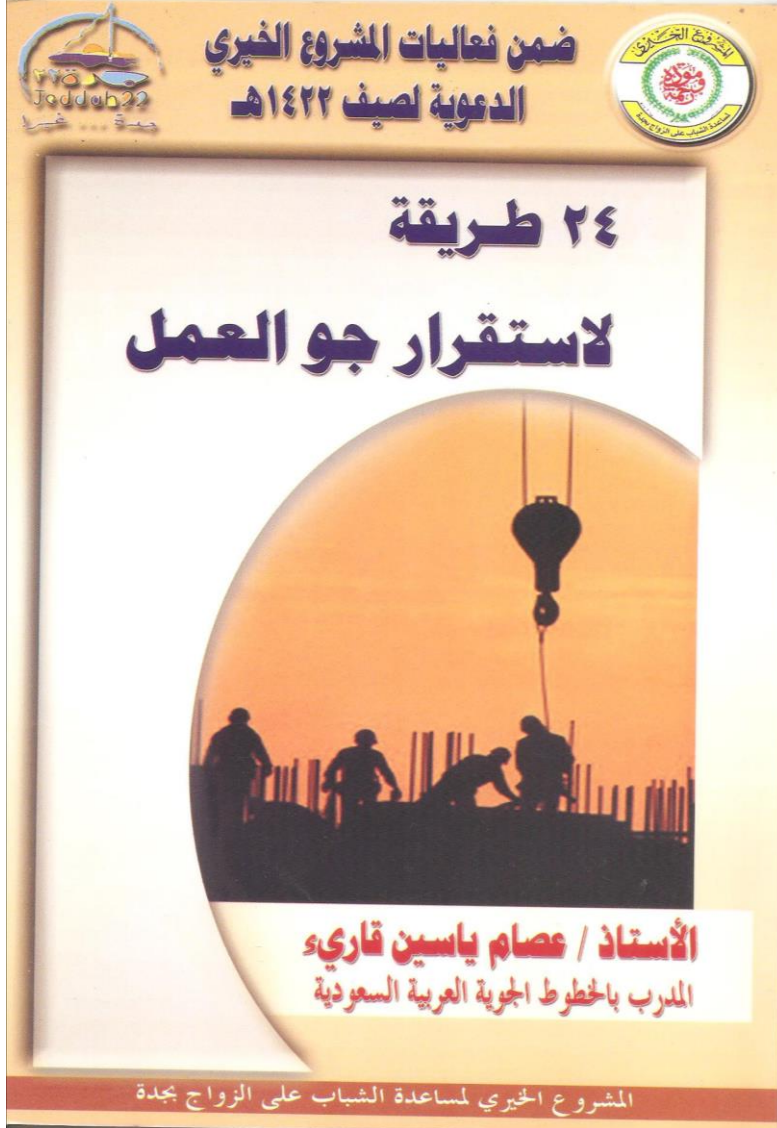
الكتاب الأول



ولدت هذه الدورة و أخواتها في عام 1422 للهجرة بعد أن ألفت أربعة كتب تناقش (موضوع الاستقرار) في أربعة مناطق من حياتنا اليومية

وقفه شكر لشركاء النجاح

الكتاب الثاني



ولدت هذه الدورة و أخواتها في عام 1422 للهجرة بعد أن ألفت أربعة كتب تناقش (موضوع الاستقرار) في أربعة مناطق من حياتنا اليومية

وقفه شكر لشركاء النجاح

الكتاب الثالث



استشاري التدريب السلوكي
عصام ياسين قاري

ولدت هذه الدورة و أخواتها في عام 1422 للهجرة بعد أن ألفت أربعة كتب تناقش (موضوع الاستقرار) في أربعة مناطق من حياتنا اليومية



وقفه شكر لشركاء النجاح

الكتاب الرابع

ماذا يحصل في الوقت المتاح للمادة ؟ صح توقعاتك !

عدد الساعات الأصلية للدورة 14 ساعة !

اليوم الأول لمناقشة المفاهيم و القياسات **PARADIGM**

اليوم الثاني : التطبيقات و كتابة الخطة الفردية للتطبيق **PROCESS**

عدد الساعات المتاحة للندوة 90 دقيقة فقط !

لهذه الدورة إستراتيجيتان رئيسيتان و سنحققهما
ان شاء الله تعالى :

قياس RATE



موانع إستقرار بيئة العمل

موانع إستقرار علاقات العمل

و

تفعيل ACTIVATE

تطبيقات الإنسجام و الاستقرار في بيئة العمل



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE



ماذا سنقدم لكم
في هذه الندوة
المباركة ؟

W.I.I.F.M?

M.A.S.K

ر - ف - ق



خبراء الشباب
Youth experts

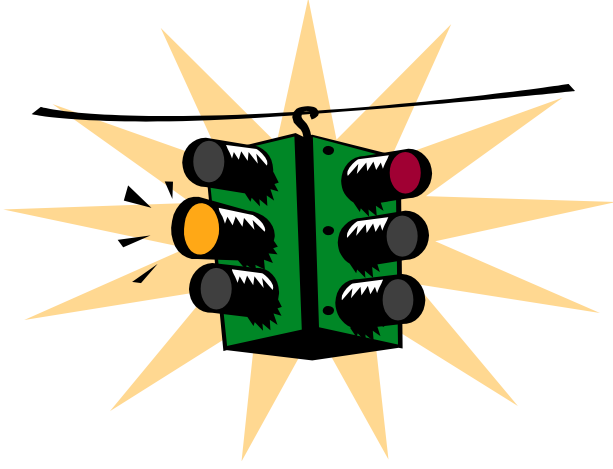
طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE

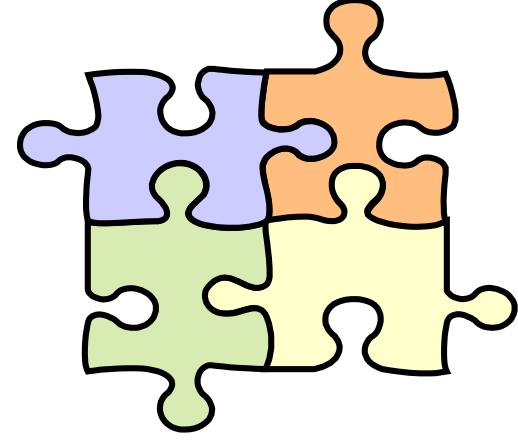


طرق للاستقرار الوظيفي

HARMONY AT WORK PLACE



محاور الندوة



1. توحيد المفاهيم العامة حول الاستقرار الوظيفي
2. تمرين - **قياس** موانع الاستقرار الوظيفي منهج منظمة A.M.A
3. حاجة الإنسان الفطرية الى الاستقرار
4. منظومة بلانشارد لتصنيف استقرار الموظفين وظيفيا STAFF STABILITY MATRIX
5. تطبيقات **لتفعيل** الإنسجام مع المكان ADAPTATION TO PLACE (6 E'S)
6. تطبيقات **لتفعيل** الإنسجام مع الإنسان ADAPTATION TO PEOPLE



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي - HARMONY AT WORK PLACE



هيا نبدا





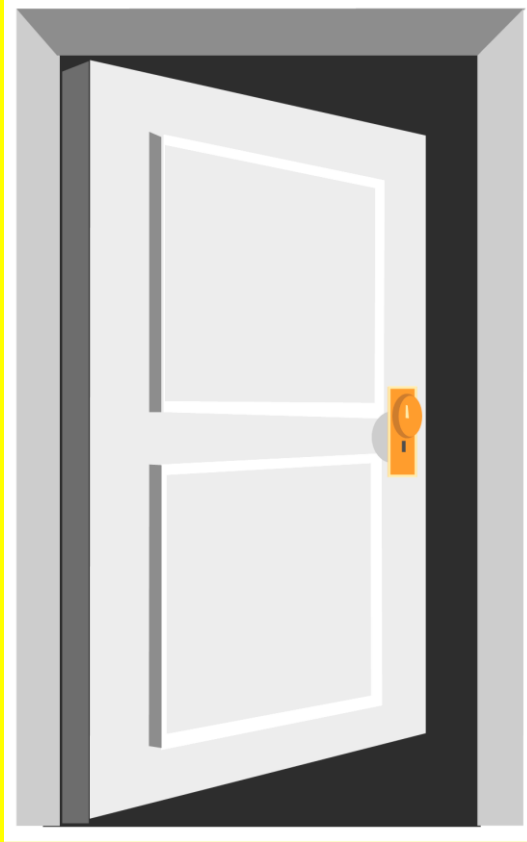
خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي - HARMONY AT WORK PLACE



طرق للاستقرار الوظيفي

HARMONY AT WORK PLACE



المحور الأول
توحيد المفاهيم العامة
حول الاستقرار الوظيفي
MIND SET

أهمية توحيد المفاهيم

(و إنا أو إياكم لعلى هدى أو في ضلال مبين)
أهمية توحيد و تقريب المفاهيم

المحور الأول - توحيد المفاهيم حول الاستقرار

ثُمَّ جَعَلْنَاهُ نُطْفَةً فِي قَرَارٍ مَّكِينٍ
سورة المؤمنون (13)



(و إنا أو إياكم لعلى هدى أو في ضلال مبين)
أهمية توحيد و تقريب المفاهيم

المحور الأول - توحيد المفاهيم حول الاستقرار

• إن إختيار مجال عملك هو مسألة موائمة بين
طموحاتك ومخزون السوق من الوظائف المتاحة !

مريحة / صحيحة

• ” يا أيها الذين آمنوا لا تقنطوا من رحمة الله “



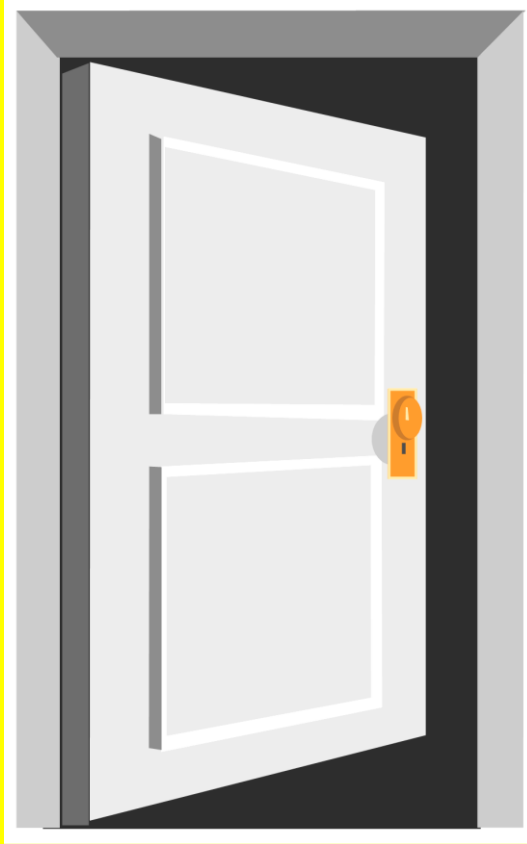
خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي - HARMONY AT WORK PLACE



طرق للاستقرار الوظيفي

HARMONY AT WORK PLACE



المحور الثاني
تمرين – **قياس** موانع الاستقرار
الوظيفي منهج منظمة A.M.A

أهم إحتياجات البشر (المادية و المعنوية) في مجال العمل

TOP TEN NEEDS

1. العمل مع مدير كفاء.
2. تلقى التشجيع على اتخاذ القرارات.
3. رؤية النتائج النهائية للعمل.
4. **التكليف بعمل ممتع.**
5. الإصغاء عند اقتراح فكرة لتطوير العمل.
6. العلم بما يحدث في الشركة.
7. تقدير الاقتراحات للجهود المثمرة .
8. **المكافآت المادية والمعنوية لأداء المهام بإتقان.**
9. فرص التدريب لتطوير المهارات وتحسين الأداء.
10. وجود التحدي في العمل .



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE



لقياس موانع الاستقرار الوظيفي حسب منهج منظمة A.M.A

يجب اولاً : قياس الرضا الوظيفي من خلال المؤشرات التالية :

- الإنتاجية.
- جودة العمل.
- التعليم.
- حق المبادرة والإبداع.
- الاحتراف.
- التقدير.
- روح الفريق.
- الرضا الاجتماعي.
- النمو الذاتي.
- البيئة الجيدة.



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE



لقياس موانع الاستقرار الوظيفي حسب منهج منظمة A.M.A

يجب ثانيا : تحديد أسباب تدني الرضا الوظيفي

- 1 - أن الوظيفة أقل من الكفاءة
- 2 - لوم الماضي سواء كان ذلك متعلقا بالتخصص أو الظروف الاجتماعية أو بإلقاء اللوم على الآخرين
- 3 - السقوط السلبي
- 4 - فقدان التوازن بين البيت والعمل
- 5 - الخلاف مع الرئيس.
- 6 - الراتب المتدني.
- 7 - خلط الأوراق.
- 8 - العمل الروتيني.
- 9 - تسريح الآخرين.
- 10 - العلاقات السيئة.



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي - HARMONY AT WORK PLACE



طرق للاستقرار الوظيفي

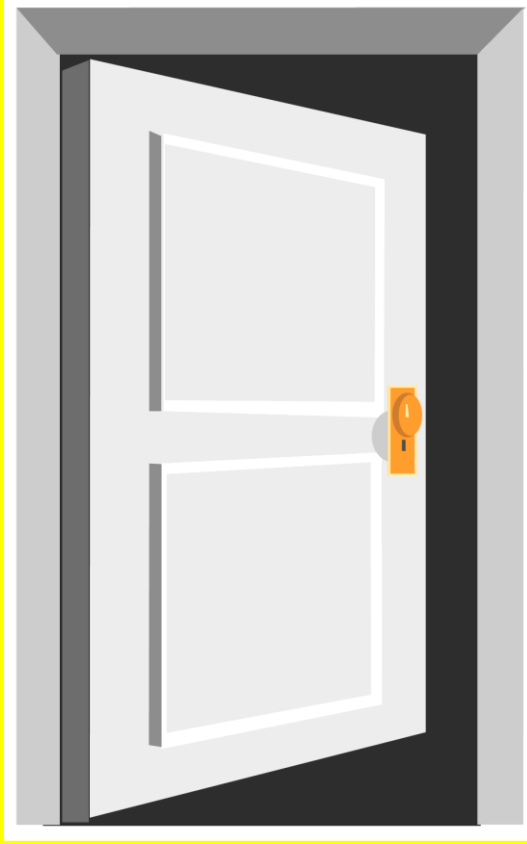
HARMONY AT WORK PLACE

التوصيات الملحة في المحور الثاني
تمرين – **قياس** موانع الاستقرار
الوظيفي منهج منظمة A.M.A

تغاضى مؤقتاً عن بعض إحتياجاتك الوظيفية
إسبح عكس تيار السليبين في مكان العمل
تعرف على أسبابك الخاصة التي سببت لك الانزعاج و عالجها

طرق للاستقرار الوظيفي

HARMONY AT WORK PLACE



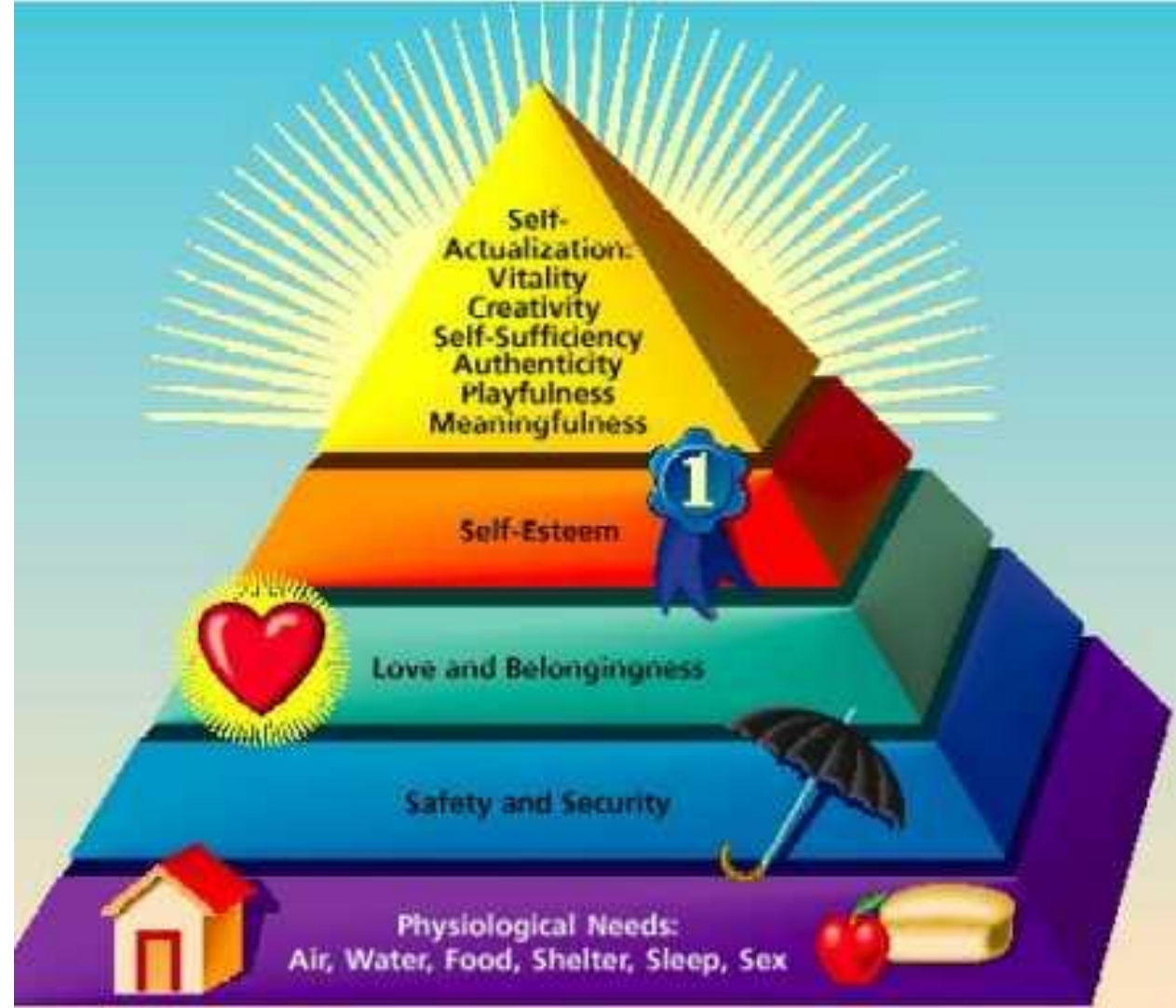
المحور الثالث
حاجة الانسان الفطرية الى الاستقرار

تنمو القدرات و تتكامل في مراحل نمو الانسان لتشبع حاجته الى الاستقلال و الاستقرار النفسي و الاجتماعي

المرحلة	الكسب المتوقع	التطرف مستقبلا	الاضطراب المتوقع
1	الاحساس بالثقة	الغرور	إنعدام الثقة
2	الاستقلال	العزلة	الخجل والشك
3	المبادأة	التشتت	الاحساس بالذنب
4	الكفاءة	الانانية	الشعور بالدونية
5	الهوية	العنصرية	اضطراب الدور
6	الألفة	الاستغلال	الوحشة
7	الانتاجية	الميكافيلية	فقد التوازن
8	تكامل الذات	النرجسية	اليأس



المحور الثالث - حاجة الانسان الفطرية الى الاستقرار من خلال هرم ابراهام ماسلو





خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE

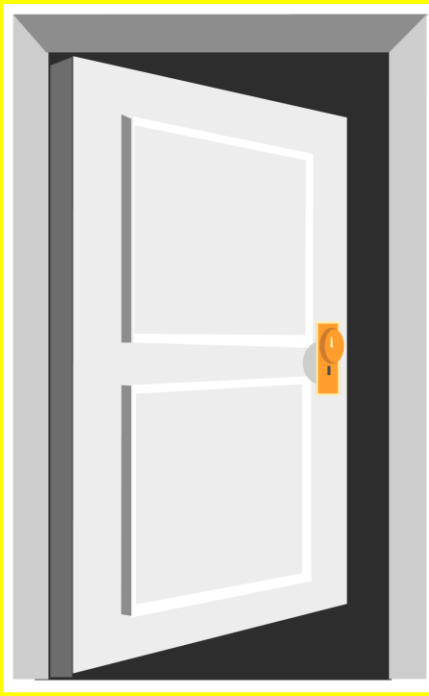


طرق للاستقرار الوظيفي

HARMONY AT WORK PLACE

التوصيات الملحة في المحور الثالث
حاجة الانسان الفطرية الى الاستقرار

لا يؤدي كل استقلال الى استقرار
إسبح عكس تيار و فكر في إعادة ترتيب احتياجاتك



طرق للاستقرار الوظيفي HARMONY AT WORK PLACE

المحور الرابع منظومة بلانشارد لتصنيف استقرار الموظفين وظيفيا STAFF STABILITY MATRIX



خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي - HARMONY AT WORK PLACE



البروفيسور الياباني

MASAAKI IMAI 2011



改善

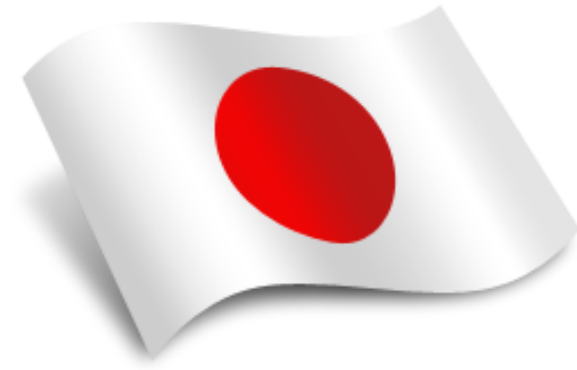
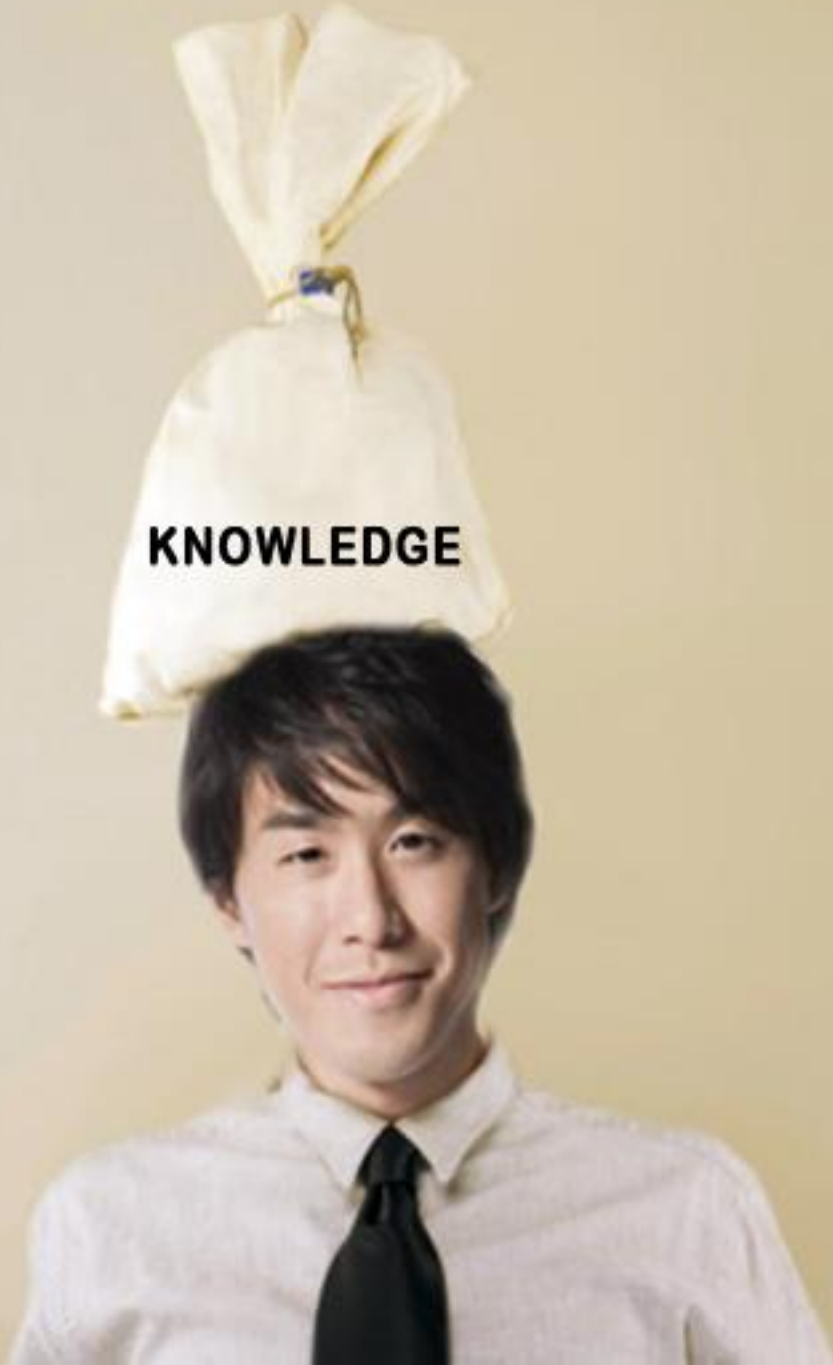


خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي - HARMONY AT WORK PLACE



يعيش الناس
خارج اليابان
بثروات تحت
أقدامهم



ونحن نعيش
بثروات نحملها
فوق رؤوسنا



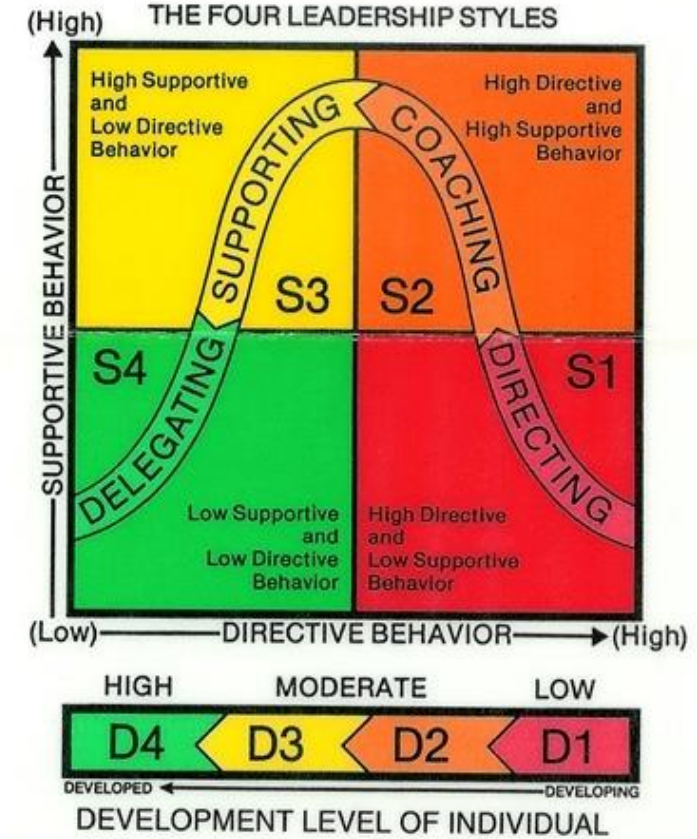
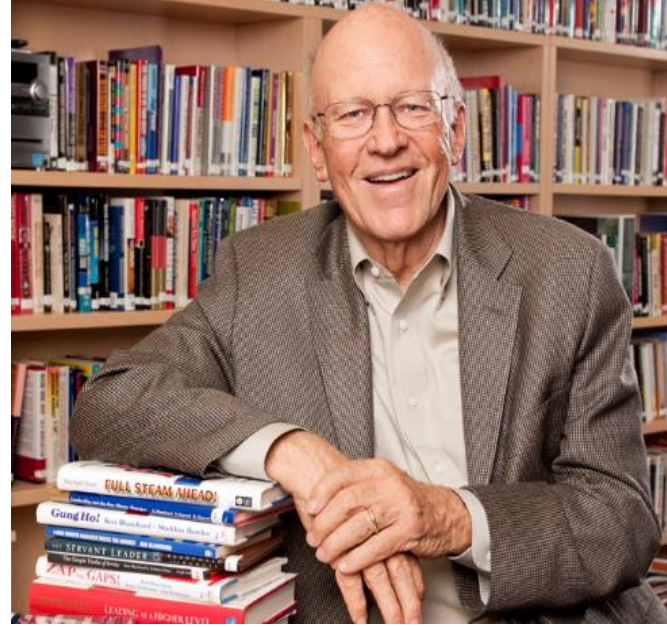
خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي - HARMONY AT WORK PLACE



منظومة بلانشارد لتصنيف استقرار الموظفين وظيفيا

STAFF STABILITY MATRIX



SITUATIONAL LEADERSHIP

دكتور كينيث بلانشارد صاحب نظرية القيادة الموقفية

منظومة تصنيف الموظفين

انسجام مع البيئة (المكان)

H

M

L

SEARCHING	SATISFIED	
AT RISK	SEARCHING	SATISFIED
GONE	AT RISK	SEARCHING

L

M

H

انسجام مع القيادة (الانسان)

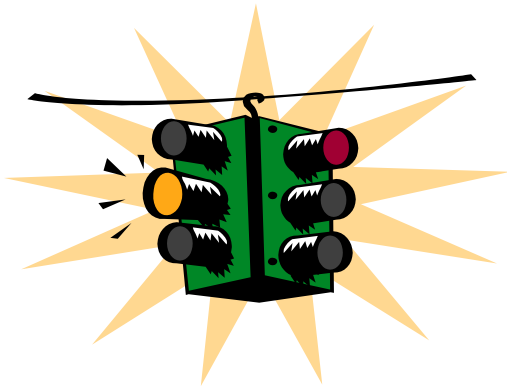
خلاصة تجربة (I.Y.G) الشخصية في اربعين عام من العمل الميداني العالمي
يحتاج شباب اليوم 3 استراتيجيات للاستقرار و التقدم الوظيفي إن شاء الله تعالى :

أجلسوا مع الكبار و تعلموا لقتهم و فقههم THE ART OF CEO'S

S3 FAST

S2 SMART

S1 HEART





خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE



طرق للاستقرار الوظيفي

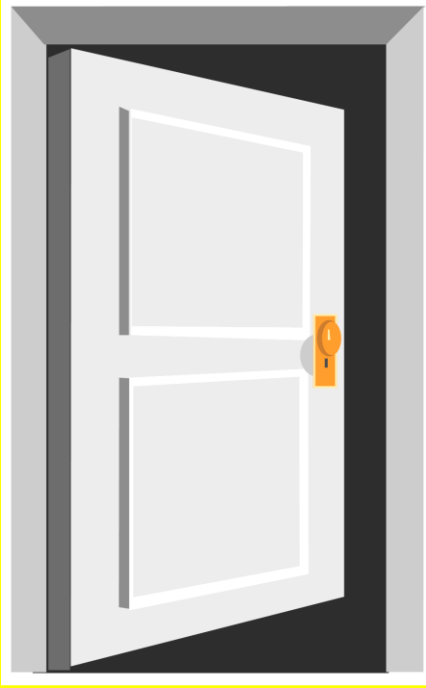
HARMONY AT WORK PLACE

التوصيات الملحة في المحور الرابع
منظومة بلانشارد لتصنيف الموظفين في الاستقرار الوظيفي

راقب التوازن بين حماسك و خبرتك
أرسم خطة تقدمك الوظيفي بناء على هذا التوازن

طرق للاستقرار الوظيفي

HARMONY AT WORK PLACE



المحور الخامس

تطبيقات **لتفعيل** الإنسجام مع المكان

ADAPTATION TO PLACE (6 E'S)

هذا القسم من الدورة يوجه معظمه او بأكمله الى أرباب العمل و أصحاب الصلاحيات العليا في تغيير البيئة و الأنظمة

STAFF LOYALTY 5 E'S

خماسية الولاء

EMOTIONS

الاستحواذ على القلوب

ENGAGEMENT

التلاحم والاندماج

ENTREPRENEURSHIP

الشراكة و الملكية

EDUCATION

تعزيز التعلم و التدريب

EMPOWERMENT

التمكين و تحرير الحركة










خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE



STAFF LOYALTY 6 E'S		سداسية ولاء الموظفين
Employment		الكفاف و العفاف
Emotions		الاستحواذ على القلوب
Engagement		التلاحم و الاندماج
Entrepreneurship		الشراكة و الملكية
Education		تعزيز التعلم و التدريب
Empowerment		التمكين و تحرير الحركة

المحور الخامس - تطبيقات للانسجام مع المكان

1

أحجز لنفسك مكانا دائما في أكبر مكان
في برامج و مبادرات
التحول الوطني 2020
و الرؤية الوطنية 2030

محاو ر رؤية المملكة 2030 ان شاء الله تعالى

محاو ر رؤية المملكة 2030		
مجمع حيوي	قيمة راسخة	نحيا وفق مبادئنا الإسلامية
		نسخر طاقاتنا وامكاناتنا لخدمة ضيوف الرحمن
	بيئته عامرة	نعزز بهويتنا الوطنية
		ندعم الثقافة والترفيه
		نعيش حياة صحية
		نطور مدننا
إقتصاد مزدهر	بنيانه متين	نحقق استدامة بيئية
		نهتم بأسرنا
		نرعى صحتنا
		نبني شخصيات أبنائنا
وطن طموح	فرصه مثمرة	نتمكن مجتمعنا
		نتعلم لنعمل
		ندعم منشأتنا الصغيرة والمتوسطة والأسر المنتجة
		ننمي فرصنا
مواطنه مسؤول	تنافسيته جاذبة	نستقطب الكفاءات التي نحتاج إليها
		نحسن بيئة الأعمال
		نؤسس مناطق خاصة
		نرفع تنافسية قطاع الطاقة
حكومته فاعلة	استثماره فاعل	نعيد تأهيل المدن الاقتصادية
		نعظم قدراتنا الاستثمارية
		نطلق قطاعاتنا الواعدة
		نخصص خدماتنا الحكومية
حكومته فاعلة	موقعه مستغل	ننشئ منصة لوجستية مميزة
		نتكامل إقليميا ودوليا
		ندعم شركاتنا الوطنية
		ننتهج الشفافية
مواطنه مسؤول	حكومته فاعلة	نحافظ على مواردنا الحيوية
		نتفاعل مع الجميع
		نلتزم بكفاءة الإنفاق وبالتوازن المالي
		ندعم المرونة
مواطنه مسؤول	مواطنه مسؤول	نتحمل المسؤولية في حياتنا
		نتحمل المسؤولية في أعمالنا
		نتحمل المسؤولية في مجتمعنا
		نتحمل المسؤولية في مجتمعنا

أكتب خطتك الاولى للارتباط العلمي و العملي
بأهداف رؤية المملكة 2030
ان شاء الله تعالى



المحور الخامس - تطبيقات للانسجام مع المكان

2



راقب المعايير الخمسة لجودة المكان



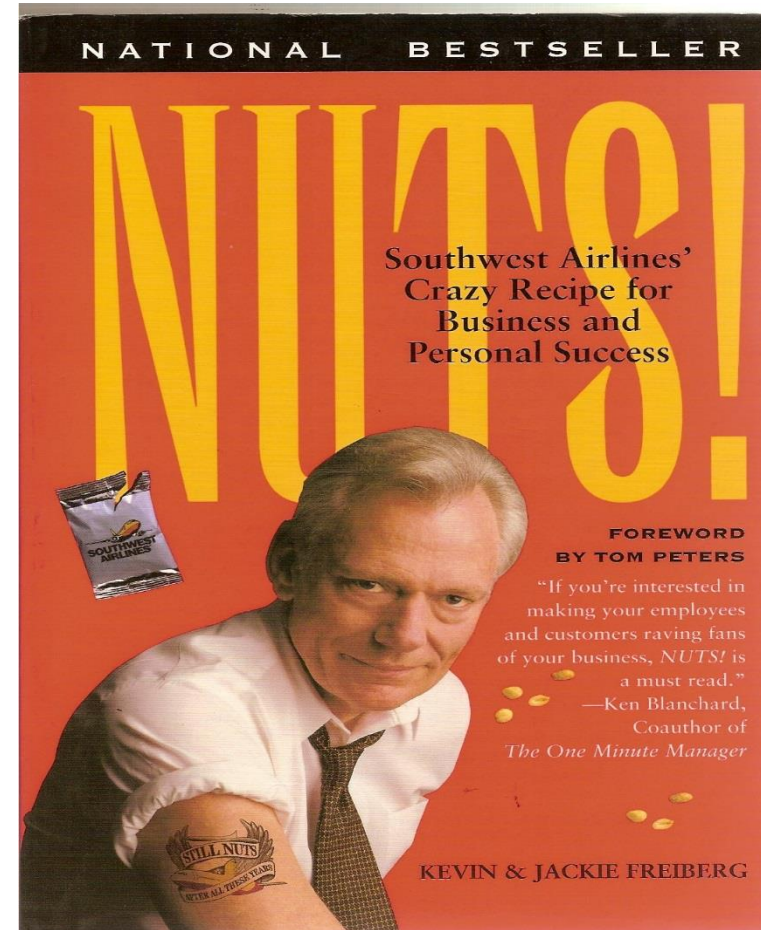
المعايير الخمسة لجودة مكان العمل
الأمن
السلامة
نظافة البيئة و حمايتها
الراحة و حماية مستخدمي المكان
جماليات المكان للاستثارة الابداعية

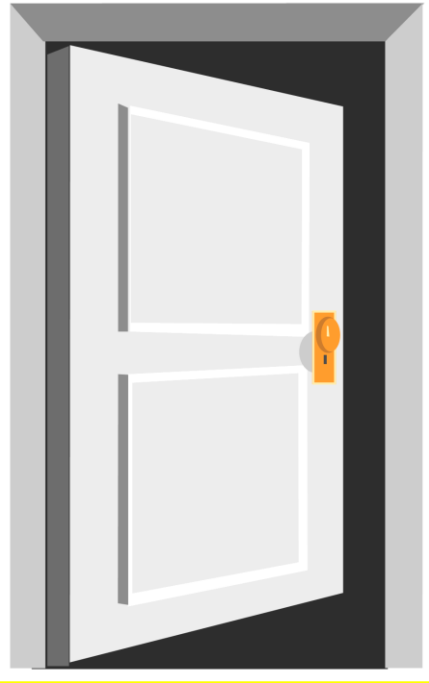


خبراء الشباب
Youth experts

طرق الاستقرار الوظيفي -

HARMONY AT WORK PLACE





طرق للاستقرار الوظيفي

HARMONY AT WORK PLACE

المحور السادس

تطبيقات **لتفعيل** الإنسجام مع الإنسان

ADAPTATION TO PEOPLE

هذا القسم من الدورة يوجه بأكمله الى كل موظف
يريد أن يسهم في تغيير البيئة و الأنظمة
لنصل كلنا الى الاستقرار الوظيفي

1



المحور السادس - تطبيقات لتفعيل الانسجام مع الإنسان

الحساب المنطقي ليس منطقيًا دائمًا
كف عن حساب كل شيء

في سورة الاسراء - آية 61
و إذ قلنا للملائكة اسجدوا لآدم فسجدوا إلا إبليس قال :
أأسجد لمن خلقت طينا ؟

2

المحور السادس - تطبيقات الانسجام مع الإنسان

حافظ على صيانة بدنك
الرياضة ليس إختيارية



راقب وجباتك تذكر وجبة الفطور



3

المحور السادس - تطبيقات لتفعيل الانسجام مع الإنسان

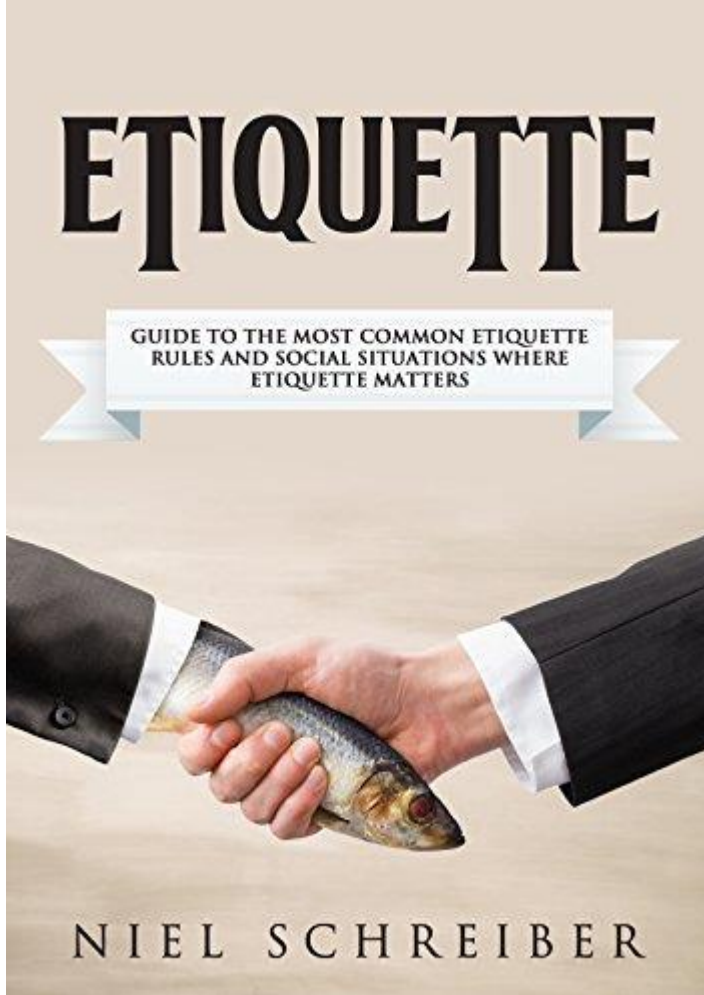
راقب عاداتك القاتلة وغيرها فوراً



المحور السادس - تطبيقات لتفعيل الانسجام مع الإنسان

4

راع قواعد السلوك في الآخرين



المحور السادس - تطبيقات لتفعيل الانسجام مع الإنسان

5

أحسن لمن أساء اليك



المحور السادس - تطبيقات الانسجام مع الإنسان

6

المبادرات المهنية
المبادرات الدينية
المبادرات الاجتماعية



7

المحور السادس - تطبيقات لتفعيل الانسجام مع الإنسان لا تجعل الآخرين ينتظرون



THE 3 TABOOS IN
JAPAN

MODA
MORA
MORI

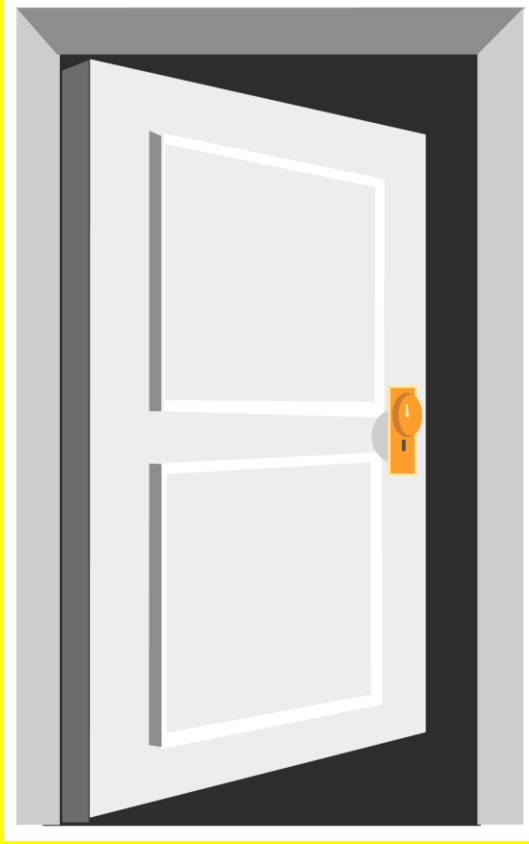
مودا الانتظار

مودا..

مورا..

موري..

改善



محاورة الندوة

الخاتمة و الخطة الشخصية



HARMONY AT WORK PLACE



الخطة العملية

ACTION PLAN

[illegible]

شروط نجاح الخطة العملية

اكتبها الآن

حدد تاريخ البداية الآن

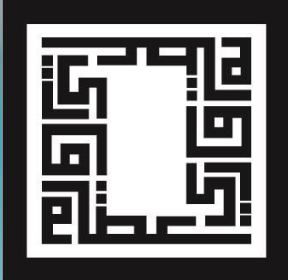
أجعلها متدرجة

أبدأ بالمناطق المصابة أولاً

أدعو المقربين لفكرك الجديد

أقرن النيات

استعن بالله و اعتصم بحبله المتين





DOES
YOU

الحمد لله

سبحانك اللهم وبحمدك
نشهد أن لا إله إلا أنت
نستغفرك ونتوب إليك

